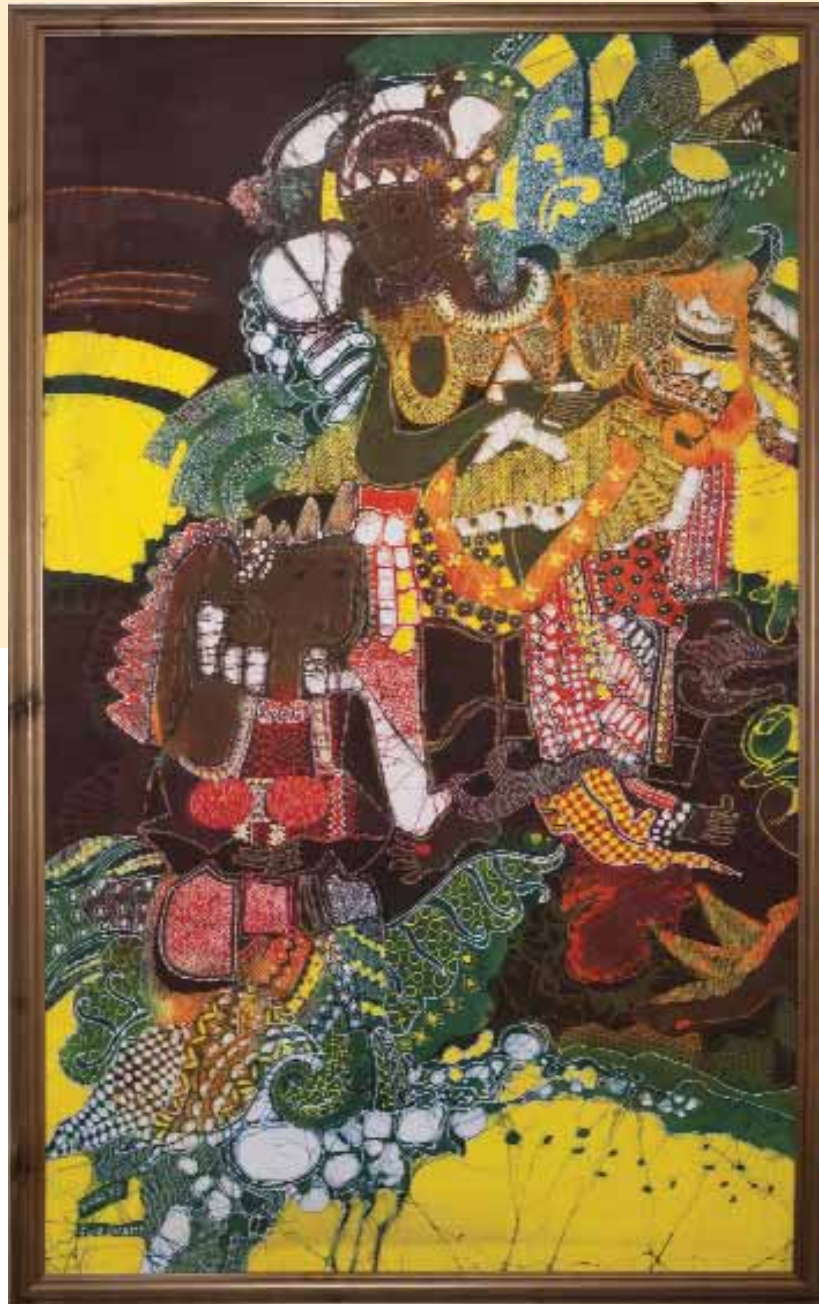




Deze en volgende pagina: Batik doeken: 'De laatste strijd', Soeki Irodikromo, 1989.
Locatie: Oorspronkelijk in 'Het Koffiehuis', thans geplaatst op de 2^e verdieping naast de lift van Torarica Hotel & Casino.

MISSION STATEMENT

The Torarica Group of Hotels offers a 'home away from home' by consistently striving to create a unique and personalized service benefitting all stakeholders.



Cornelis Jongbawstraat 16; P.O.Box 2998
Paramaribo - Suriname
Telefoon: +597 425522
Fax: +597 425510
E-mail: info@ecoresortinn.com
Website: www.torarica.com



Mr. L.J. Rietbergplein 1; P.O.Box 1514
Paramaribo - Suriname
Telefoon: +597 471500
Fax: +597 411682 / 421970
E-mail: info@torarica.com
Website: www.torarica.com



Kleine Waterstraat 10; P.O.Box 2927
Paramaribo - Suriname
Telefoon: +597 473500
Fax: +597 473808
E-mail: info@royaltorarica.com
Website: www.torarica.com

INHOUD

| | |
|--|----|
| Raad van Commissarissen en Directie | 5 |
| Enkele belangrijke gegevens | 6 |
| Pre-advies van de Raad van Commissarissen | 7 |
| Verslag van de Hoofddirectie | 9 |
| Vennootschappelijke balans per 30 juni 2009 (vóór voorgestelde winstverdeling) | 13 |
| Vennootschappelijke balans per 30 juni 2009 (ná voorgestelde winstverdeling) | 15 |
| Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 | 16 |
| Geconsolideerde balans per 30 juni 2009 | 17 |
| Geconsolideerde winst-en verliesrekening over de periode 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 | 18 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 | 19 |
| Verloop van het eigen vermogen | 20 |
| Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening | 21 |
| Overzicht geconsolideerd bedrijfsresultaat | 27 |
| Accountantsverklaring | 28 |



OMSLAG: Muurschildering: 'The many faces of Suriname' vervaardigd door Nic Loning, 1962 |
Locatie: Plantation Room, Torarica Hotel & Casino.
Antieke koperen deurklopper | Locatie: voordeur Welcome Center, Eco Resort Inn.





RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DIRECTIE

Commissarissen: J.J. Healy Jr.
Drs. S. Smit AAG
J. Fernandes
N. Lalbiharie
Drs. A. Talea

Hoofddirectie: D. Boucke

Directie: A. Vijzelman
K. Lemmers
M. Libanon
S. Orassie

Accountants: Lutchman & Co

Schilderij drieluik: 'The Family Vacation' (I, II, II) Three hatch (uit de serie 'Personages'), Dorette Kuster-Oehlers, 2007 | Locatie: Lobby, Royal Torarica.

ENKELE BELANGRIJKE GEGEVENS¹

| (x SRD 1.000) | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 |
|--|---------------------|--------|--------|--------|-----------------|
| BEDRIJFSRESULTAAT | | | | | |
| Opbrengsten: Hotel | 33.717 | 31.894 | 25.152 | 22.253 | 21.116 |
| Casino | 6.605 | 7.444 | 7.735 | 7.224 | 8.156 |
| Totaal | 40.322 | 39.338 | 32.887 | 29.477 | 29.272 |
| Kosten | 35.587 | 32.350 | 27.036 | 24.965 | 25.257 |
| Resultaat vóór belasting | 4.856 | 7.067 | 6.334 | 4.096 | 3.937 |
| Inkomstenbelasting | 1.657 | 2.405 | 2.173 | 1.435 | 1.412 |
| Resultaat ná belasting | 3.198 | 4.662 | 4.161 | 2.661 | 2.525 |
| Cash dividend | 1.591 ² | 1.591 | 1.193 | 994 | 994 |
| FINANCIËLE GEGEVENS | | | | | |
| Aandelenkapitaal | 133 | 133 | 133 | 133 | 99 |
| Eigen vermogen | 56.271 ³ | 53.767 | 50.142 | 46.106 | 35.190 |
| Voorzieningen | 11.750 | 11.984 | 12.662 | 13.231 | 13.070 |
| Beleggingen | 7.057 | 5.675 | 4.793 | 3.142 | 1.973 |
| HOTELEXPLOITATIE | | | | | |
| Hotel Torarica | | | | | |
| Bezettingsgraad in % | 83 | 86 | 82 | 72 | 74 |
| Gemiddelde opbrengst per bezette kamer (SRD) | 238 | 241 | 233 | 226 | 223 |
| Eco Resort Inn | | | | | |
| Bezettingsgraad in % | 81 | 84 | 79 | 74 | 79 ⁴ |
| Gemiddelde opbrengst per bezette kamer (SRD) | 160 | 152 | 166 | 158 | 155 |
| Royal Torarica | | | | | |
| Bezettingsgraad in % | 44 | 44 | | | |
| Gemiddelde opbrengst per bezette kamer (SRD) | 354 | 404 | | | |
| Personeel | | | | | |
| Mannen | 172 | 160 | 160 | 152 | 157 |
| Vrouwen | 132 | 112 | 99 | 99 | 111 |
| Totaal | 304 | 272 | 259 | 251 | 268 |
| Personeelskosten | 10.915 | 9.675 | 8.827 | 7.311 | 7.726 |

1 Deze hebben betrekking op de geconsolideerde jaarcijfers

2 Volgens voorstel

3 Na aanname voorstel winstverdeling

4 Aantal kamers uitgebreid met 48



'Growth & Innovation' vervaardigd door The Top Guest Providers and employees of the Torarica Group of Hotels, 2006 | Locatie: The Edge Bar, Torarica Hotel & Casino.

PRE-ADVIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Aan de Aandeelhouders van N.V. Hotelmaatschappij Torarica

Overeenkomstig artikel 35 van de Statuten van de N.V. Hotelmaatschappij Torarica hebben wij hierbij de eer u de door de Hoofddirectie opgemaakte jaarrekening 2008/2009 aan te bieden.

Wij hebben de jaarrekening 2008/2009 doen onderzoeken en wij adviseren u de onderhavige jaarrekening, zoals deze tesamen met de verklaring van Lutchman & Co Accountants, door de directie is aangeboden, vast te stellen.

De winst ná belasting bedroeg SRD 3.198.097 welk bedrag met inachtneming van de statutaire bepalingen ter beschikking is van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Met het voorstel van de Hoofddirectie om uit deze netto-winst een dividend uit te keren van SRD 1,20 per aandeel van SRD 0,10 nominaal in contanten, zijnde SRD 1.590.506 kunnen wij ons verenigen. Als interim-dividend is reeds SRD 0,40 per aandeel ter beschikking gesteld.

Als slotdividend zal derhalve SRD 0,80 per aandeel worden uitgekeerd.

Tevens kunnen wij ons verenigen met het voorstel van de Hoofddirectie om SRD 1.607.591 toe te voegen aan de algemene reserve.

Wij adviseren u dit voorstel van de Hoofddirectie goed te keuren.

Volgens het door de Raad van Commissarissen opgesteld rooster van aftreden, zoals bepaald in artikel 12 lid 1 van de statuten, zijn aan de beurt om af te treden de heren J. Healy Jr. en N. Lalbiharie, die zich herkiesbaar stellen. Wij stellen u voor hen te herbenoemen.

Bijzondere dank en erkentelijkheid betuigen wij aan de directie en het personeel van de vennootschap voor hun inzet en loyaliteit in het afgelopen jaar.

Paramaribo, 23 oktober 2009

De Raad van Commissarissen:

J.J. Healy Jr., President Commissaris
Drs. S. Smit AAG
J. Fernandes
N. Lalbiharie
Drs. A. Talea



Schilderij: 'Als het balletje rolt', Ron Flu, 2001 | Locatie: Casino, Torarica Hotel & Casino.

VERSLAG VAN DE HOOFDDIRECTIE

Aan de aandeelhouders van N.V. Hotelmaatschappij Torarica

Wereldwijd zijn bedrijven een economisch onzekere periode ingegaan, als gevolg van de financiële crisis die begon in de tweede helft van 2008.

De economische recessie die zich manifesteerde heeft desastreuze gevolgen gehad voor de wereld-economie, inclusief de hotelindustrie.

Onze traditionele markten kregen te maken met werkloosheid, daling van particuliere- en bedrijfsinkomens, alsook afname van investeringen.

Samengevat kunnen de gevolgen van de economische recessie voor de toeristenindustrie als volgt worden weergegeven:

- signalen van grote touroperators in Nederland geven aan, dat de consument zeer prijsgevoelig is, een afwachtende houding aanneemt bij het boeken van een vakantie en dat er eerder goedkopere bestemmingen geboekt worden.
- het stimuleren van het kiezen voor vakantiebestemmingen binnen Europa, waardoor verre bestemmingen minder interessant worden.
- annuleringen van reizen, conventies en incentive-reisgroepen.

De gevolgen voor Torarica zijn ook niet uitgebleven.

De geconsolideerde kamerbezetting van de Groep daalde met 6 procentpunten, namelijk van 77% tot 71%. De daling heeft zich vooral gemanifesteerd in Eco Resort Inn. Deze cijfers zijn in lijn met onder andere die van de Association of European Airlines (AEA), die een aanzienlijke afname van het aantal vervoerde passagiers aantonen.

De revenue per available room (RevPar) nam toe van SRD 223 in het vorig jaar tot SRD 237, dankzij de realisatie van hogere gemiddelde kamertarieven.

Met de ingebruikname van het tweede kamerblok in Royal Torarica is het totaal aantal kamers van de Groep gestegen tot 359.

Om in te spelen op de trend die gangbaar is in onze industrie zijn het afgelopen boekjaar flexibele prijzen voor de hotels geïntroduceerd, waarbij de

kamerprijzen afhankelijk zijn van vraag en aanbod met uiteraard een maximum en een minimum. In plaats van rackrates hebben wij het thans over best available kamerprijzen die zelfs per dag kunnen verschillen.

De MICE (Meetings Incentive Conference en Entertainment) markt is nog steeds een interessante markt voor ons bedrijf. Het beleid is er daarom op gericht deze markt verder uit te bouwen en intensiever te bewerken. Met de expertise die wij in huis hebben, is steeds gebleken dat wij grote conferenties heel goed aankunnen.

Het marketingbeleid is er verder op gericht om marktdifferentiatie te bewerkstelligen. Behalve op de Nederlandse markt, is er opnieuw aandacht besteed aan de Frans-Guyanese markt, de Caribische markt, de Amerikaanse markt en de lokale markt.

Zowel lokale als internationale bedrijven (corporates) zijn het afgelopen boekjaar opnieuw bezocht om hun feedback en opmerkingen over het Torarica product te inventariseren, zodat daarop eventueel ingespeeld kon worden. Wij zijn dan ook verheugd dat de uitkomst van deze bezoeken heeft uitgewezen dat velen nog steeds Torarica prefereren als het gaat om onderbrengen van gasten.

Wij zijn verder zeer verheugd te vermelden dat de Koninklijke Luchtvaartmaatschappij (KLM) opnieuw het contract voor verblijf van haar bemanning, met de N.V. Hotelmaatschappij Torarica heeft verlengd voor een periode van 2 jaar.

Zoals vorig jaar reeds aangegeven, staan wij in de startblokken om online reservering via het internet aan onze gasten aan te bieden en zal het niet al te lang meer duren voordat dit belangrijk marketing-instrument wordt gelanceerd.

De stijging van het aantal conferenties heeft ook voor Food and Beverage een positieve ontwikkeling gehad op de omzetten van deze divisie. Echter hebben stijgingen van de directe kosten en de personeelskosten een negatief effect gehad op het resultaat. De directie heeft zich gecommitteerd om zich intensiever te focussen op alle werkprocessen binnen deze afdeling zodat de efficiëntie verder verhoogd kan worden.

In april 2009 hebben wij onze derde HACCP-audit (proces om voedselveiligheid te garanderen) met succes doorstaan. Op 13 augustus 2009 is het startsein voor de certificering volgens ISO 22000 normen gegeven. Er is één (1) jaar uitgetrokken om deze certificering gerealiseerd te krijgen. Bijzondere aandacht gaat nog steeds uit naar de food-sector, met name de voedselbereiding. Met betrekking tot de telecommunicatie, richten wij onze aandacht op het aanbieden van geavanceerde technische mogelijkheden (bijvoorbeeld teleconferencing) om grote internationale conferenties te kunnen hosten.

Op 24 juli jl. werd de tweede fase van het Royal Torarica project beëindigd. De tweede fase omvatte de afbouw en inrichting van 42 kamers in de rechtervleugel van het hotel.

De uitvoering heeft 11 maanden geduurd.

Bij de inrichting is rekening gehouden met de feedback van gasten die reeds in het hotel hebben gelogeerd.

De investering was gebudgetteerd voor USD 2.7 miljoen, waarvan uiteindelijk USD 2.4 miljoen is gerealiseerd.

De financiering geschiedde middels een externe lening van USD 1 miljoen; de overige USD 1.4 miljoen werd uit eigen middelen opgebracht.

De casinorezultaten blijven een bron van zorg voor de directie.

Inmiddels is er een begin gemaakt met een reorganisatie op management niveau.

Voorts staat er voor het nieuwe boekjaar een renovatie van het casino op het programma. De concurrentie in deze branche blijft groot en dwingt ons nog steeds om met gerichte acties te trachten ons marktaandeel te behouden.

De geconsolideerde opbrengsten stegen met ruim SRD 1 miljoen, dit is een stijging van 2,5% ten opzicht van het vorig jaar. Kostenstijgingen hebben echter per saldo ertoe geleid dat het resultaat vóór belastingen is afgenomen met SRD 2.3 miljoen tot SRD 4.8 miljoen.

Onze balans blijft solide; de liquiditeitspositie is van dien aard dat wij in staat zijn de noodzakelijke kapitaalinvesteringen te plegen, aan onze aflossingsverplichtingen te voldoen alsmede dividend te kunnen uitkeren.

Wij stellen voor de netto-winst ad SRD 3.198.097 als volgt te verdelen:

- een uitkering van cash-dividend ad SRD 1,20 per aandeel van SRD 0,10 nominaal. Totaal zal er dan een bedrag van SRD 1.590.506 worden uitgekeerd. Hiervan is reeds SRD 0,40 per aandeel van SRD 0,10 als interimdividend ter beschikking gesteld.
- na aftrek van het dividend rest een bedrag van SRD 1.607.591. Wij stellen voor dit bedrag toe te voegen aan de Algemene Reserve.

Met genoegen stellen wij vast dat ondanks de druk op het resultaat wij in staat zijn de aandeelhouders dit dividend uit te keren. Tevens merken wij op dat dit dividend volkomen in overeenstemming is met hetgeen in de prospectus van februari 2006 -welke werd uitgebracht ter gelegenheid van de aandelenemissie bij Royal Torarica- staat vermeld.

De realisatie van bedrijfsdoelen is in algemeenheid mede afhankelijk van de inzet, ervaring en deskundigheid van medewerkers. In de gastvrijheidsindustrie geldt dit uitgangspunt in versterkte mate. 'Tevreden personeel is vaak mede een waarborg voor tevreden en dus terugkerende gasten'.

Binnen de samenwerkingsovereenkomst met het Regionaal Opleidingscentrum Midden Nederland (ROC MN) heeft intussen diplomering van zes medewerkers tot Horeca-ondernemer managers (midden niveau) plaatsgevonden.

Daarnaast zijn er zes koks opgeleid en gediplomeerd op niveau 2, waardoor de weg is geplaveid om de theoretische- en praktische vorming van het keukenpersoneel nog meer aan internationale culinaire normen te doen beantwoorden.

Voor een tiental medewerkers verspreid over diverse disciplines, wordt er een soortgelijk traject ingezet.

Het Regionaal Opleidingscentrum Midden Nederland (ROC MN) heeft gebruik gemaakt van de goede ervaringen opgedaan binnen de samenwerkingsovereenkomst met onze vennootschap.

Binnen de twinningsovereenkomst tussen de Openbare Nijverheidsschool en het ROC MN is de N.V. Hotelmaatschappij Torarica dan ook voorgedragen en geaccepteerd als adviescollege van horecabedrijven in Suriname.

Twee casinomedewerkers ondergaan momenteel aan de University of Nevada in de Verenigde Staten van Amerika op managementniveau een opleiding in de Gaming Industry.

Verskil van inzicht tussen de vakbond en de directie over een drietal punten, dreigde de CAO-onderhandelingen te doen vastlopen. In enkele



Houten indianen, ontworpen door Noni Lichtveld, 1962 | Locatie: Entree Torarica Hotel & Casino.

zittingen bij de Bemiddelingsraad voor geheel Suriname zijn deze verschillen weggewerkt en is er intussen een voor alle partijen bevredigende CAO afgesloten en ondertekend voor de periode 1 juli 2009 - 30 juni 2011.

Ondanks de huidige uitdagingen die een sterke wissel op de resultaten hebben getrokken, blijft onze visie met betrekking tot het succes van de Groep ongewijzigd.

Wij blijven gericht streven naar uitstekende service, kwaliteit en innovatie en naar het behoud van onze marktleiderspositie in Suriname.

Het is nu niet mogelijk om aan te geven wanneer de economie weer zal aantrekken. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen voortgaan met het treffen van die maatregelen welke noodzakelijk zullen zijn om de opbrengsten op peil te houden en de kosten te beheersen.

De ernst van de economische crisis zal ongetwijfeld onze inspanningen om een goede kamerbezetting te halen, negatief beïnvloeden.

Hoewel de vooruitzichten voor de nabije toekomst onzeker zijn, hebben wij het volste vertrouwen in de langere termijnontwikkeling van de industrie en van onze hotels.

Gedurende bijna vijftig jaar hebben wij ons door meerdere moeilijke economische cycli heen geworsteld. Wij zijn elke keer weer sterker voor de dag gekomen.

Met onze laatste uitbreiding verkeren wij in een goede uitgangspositie om te profiteren van gunstige ontwikkelingen, zodra de wereldeconomie weer zal aantrekken.

In memoriam: Eduard Karsters.

In de vroege ochtend van zaterdag 25 juli 2009, bereikte ons het droevige bericht van overlijden van de heer Eduard Karsters.

De heer Karsters, beter bekend als Eddy, vertoefde voor een korte vakantie met zijn echtgenote in Nederland.

Eddy Karsters is vanaf de oprichting van de maatschappij in 1962 in dienst geweest. Hij verliet in 2004 het bedrijf, vanwege het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd, als directielid belast met de functie van Operations Manager.

Wij wensen de echtgenote van deze harde werker van het eerste uur en overige nabestaanden veel sterkte toe met dit verlies.

Wederom zijn wij veel dank verschuldigd aan ons personeel, dat zich blijft inzetten om het onze gasten naar de zin te maken.

Paramaribo, 23 oktober 2009.

D. Boucke,
Hoofddirecteur.



Massief ijzeren kraan SWM, 1961 | Locatie: Tuin van Torarica Hotel & Casino.

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 30 JUNI 2009

(Vóór voorgestelde winstverdeling)

| | 2009 | 2008 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | SRD | SRD |
| ACTIVA | | |
| Materiële vaste activa | 26.139.522 | 26.895.705 |
| Financiële vaste activa | | |
| Deelnemingen | 36.796.285 | 35.291.350 |
| Beleggingen | 7.057.059 | 5.674.902 |
| | <u>43.853.344</u> | <u>40.966.252</u> |
| Vlottende activa | | |
| Vorraden | 1.755.308 | 1.698.486 |
| Hoteldebiteuren | 735.464 | 1.222.677 |
| Rekening-courant Royal Torarica | 3.177.231 | 1.180.981 |
| Overige vorderingen | 259.421 | 1.239.585 |
| Inkomsten belasting | 146.331 | - |
| Liquide middelen | 2.559.842 | 4.055.604 |
| | <u>8.633.597</u> | <u>9.397.333</u> |
| | <u>78.626.463</u> | <u>77.259.290</u> |
| PASSIVA | | |
| Eigen vermogen | | |
| Aandelenkapitaal | 132.542 | 132.542 |
| Algemene reserve | 17.592.788 | 14.521.128 |
| Overige reserves | 36.938.130 | 36.041.788 |
| Resultaat verslagjaar | 3.198.097 | 4.662.166 |
| | <u>57.861.557</u> | <u>55.357.624</u> |
| Vreemd vermogen | | |
| Vorzieningen | 10.663.210 | 10.614.165 |
| Leningen | 990.000 | 990.000 |
| | <u>11.653.210</u> | <u>11.604.165</u> |
| Schulden op korte termijn | | |
| Handelscrediteuren | 228.391 | 241.758 |
| Inkomstenbelasting | - | 1.483.347 |
| Rekening-courant Pamo | 1.867.685 | 1.788.396 |
| Rekening-courant Eco Resort Inn | 4.296.545 | 3.097.712 |
| Overige schulden | 2.719.075 | 3.686.288 |
| | <u>9.111.696</u> | <u>10.297.501</u> |
| | <u>78.626.463</u> | <u>77.259.290</u> |



Kotomisi beeld, Jo Rens | Locatie: Mr. L.J. Rietbergplein.

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 30 JUNI 2009

(Ná voorgestelde winstverdeling)

| | 2009 | 2008 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | SRD | SRD |
| ACTIVA | | |
| Materiële vaste activa | 26.139.522 | 26.895.705 |
| Financiële vaste activa | | |
| Deelnemingen | 36.796.285 | 35.291.350 |
| Beleggingen | <u>7.057.059</u> | <u>5.674.902</u> |
| | 43.853.344 | 40.966.252 |
| Vlottende activa | | |
| Voorraden | 1.755.308 | 1.698.486 |
| Vorderingen | 735.464 | 1.222.677 |
| Rekening-courant Royal Torarica | 3.177.231 | 1.180.981 |
| Overige vorderingen | 259.421 | 1.239.585 |
| Inkomstenbelasting | 146.331 | - |
| Liquide middelen | <u>2.559.842</u> | <u>4.055.604</u> |
| | 8.633.597 | 9.397.333 |
| | <u>78.626.463</u> | <u>77.259.290</u> |
| PASSIVA | | |
| Eigen vermogen | | |
| Aandelenkapitaal | 132.542 | 132.542 |
| Algemene reserve | 19.200.379 | 17.592.788 |
| Overige reserves | <u>36.938.130</u> | <u>36.041.788</u> |
| | 56.271.051 | 53.767.118 |
| Vreemd vermogen | | |
| Voorzieningen | 10.663.210 | 10.614.165 |
| Leningen | <u>990.000</u> | <u>990.000</u> |
| | 11.653.210 | 11.604.165 |
| Schulden op korte termijn | | |
| Handelscrediteuren | 228.391 | 241.758 |
| Inkomstenbelasting | - | 1.483.347 |
| Rekening-courant Pamo | 1.867.685 | 1.788.396 |
| Rekening-courant Eco Resort Inn | 4.296.545 | 3.097.712 |
| Overige schulden | <u>4.309.581</u> | <u>5.276.794</u> |
| | 10.702.202 | 11.888.007 |
| | <u>78.626.463</u> | <u>77.259.290</u> |

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1 JULI 2008 TOT EN MET 30 JUNI 2009

| | 2008/2009 | 2007/2008 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| | SRD | SRD |
| Opbrengsten | | |
| Hotelbedrijven en Casino | 30.777.345 | 31.542.865 |
| Kosten | | |
| Personeelskosten | 9.042.872 | 8.324.801 |
| Overige kosten | 17.750.881 | 17.210.186 |
| Afschrijvingen | <u>2.359.925</u> | <u>2.647.168</u> |
| | 29.153.678 | 28.182.155 |
| Bedrijfsresultaat | 1.623.667 | 3.360.710 |
| Opbrengst deelnemingen en beleggingen | <u>2.007.126</u> | <u>2.254.347</u> |
| | 3.630.793 | 5.615.057 |
| Financiële baten en lasten | <u>86.423</u> | <u>143.660</u> |
| | 3.717.216 | 5.758.717 |
| Diverse baten en lasten | <u>188.880</u> | <u>274.975</u> |
| Resultaat vóór belasting | 3.906.096 | 6.033.692 |
| Inkomstenbelasting | <u>707.999</u> | <u>1.371.526</u> |
| Resultaat ná belasting | <u>3.198.097</u> | <u>4.662.166</u> |

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2009

| | 2009 | 2008 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| | SRD | SRD |
| ACTIVA | | |
| Materiële vaste activa | 65.893.262 | 63.752.177 |
| Financiële vaste activa | 7.057.059 | 5.674.902 |
| Vlottende activa | | |
| Voorraden | 1.853.064 | 1.843.060 |
| Vorderingen | 1.866.078 | 3.401.310 |
| Liquide middelen | 5.166.939 | 5.465.006 |
| | <u>8.886.081</u> | <u>10.709.376</u> |
| | 81.836.402 | 80.136.455 |
| PASSIVA | | |
| Eigen vermogen | | |
| Aandelenkapitaal | 132.542 | 132.542 |
| Algemene reserve | 19.200.379 | 17.592.788 |
| Overige reserves | 36.938.130 | 36.041.788 |
| | <u>56.271.051</u> | <u>53.767.118</u> |
| Vreemd vermogen | | |
| Voorzieningen | 11.749.830 | 11.984.067 |
| Leningen | 8.319.038 | 6.187.500 |
| | <u>20.068.868</u> | <u>18.171.567</u> |
| Schulden op korte termijn | | |
| Handelscrediteuren | 228.391 | 241.758 |
| Inkomstenbelasting | 45.867 | 2.208.663 |
| Overige schulden | 5.222.225 | 5.747.349 |
| | <u>5.496.483</u> | <u>8.197.770</u> |
| | 81.836.402 | 80.136.455 |

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1 JULI 2008 TOT EN MET 30 JUNI 2009

| | 2008/2009 | 2007/2008 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| | SRD | SRD |
| Opbrengsten | | |
| Hotelbedrijven en Casino | 40.322.060 | 39.338.558 |
| Kosten | | |
| Personeelskosten | 10.915.171 | 9.675.198 |
| Overige kosten | 20.463.670 | 18.510.092 |
| Afschrijvingen | 4.208.404 | 4.164.952 |
| | <u>35.587.245</u> | <u>32.350.242</u> |
| Bedrijfsresultaat | 4.734.815 | 6.988.316 |
| Opbrengst beleggingen | 172.191 | 172.395 |
| | <u>4.907.006</u> | <u>7.160.711</u> |
| Financiële baten en lasten | -464.359 | -363.176 |
| | <u>4.442.647</u> | <u>6.797.535</u> |
| Diverse baten en lasten | 412.933 | 269.841 |
| Resultaat vóór belasting | <u>4.855.580</u> | <u>7.067.376</u> |
| Inkomstenbelasting | 1.657.483 | 2.405.210 |
| Resultaat ná belasting | <u>3.198.097</u> | <u>4.662.166</u> |

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER DE PERIODE 1 JULI 2008 TOT EN MET 30 JUNI 2009

2008/2009

SRD

Kasstroom uit operationele activiteiten

| | |
|------------------------|------------------|
| Resultaat ná belasting | 3.198.097 |
| Afschrijvingen | <u>4.208.404</u> |
| | 7.406.501 |

Mutaties in:

| | |
|--|-------------------|
| Voorraden | -10.004 |
| Vorderingen | 1.535.232 |
| Kortlopende schulden | -2.701.287 |
| Financiële vaste activa | -1.382.157 |
| Investerings in materiële vaste activa | -2.112.662 |
| Projecten in uitvoering | <u>-4.236.827</u> |
| | <u>-1.501.204</u> |

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

| | |
|-----------------------------------|------------------|
| Overige reserves | 896.342 |
| Dividend | -1.590.506 |
| Voorzieningen | -234.237 |
| Leningen | <u>2.131.538</u> |
| | <u>1.203.137</u> |
| Saldo kasstroom | -298.067 |
| Liquide middelen per 1 juli 2008 | <u>5.465.006</u> |
| Liquide middelen per 30 juni 2009 | <u>5.166.939</u> |

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

VERLOOP VAN HET EIGEN VERMOGEN

| | Geplaatst aandelen kapitaal | Algemene reserve | Herwaarde- rings reserve gebouwen | Overige reserves | Totaal |
|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---|---------------------|-------------------|
| | SRD | SRD | SRD | SRD | SRD |
| Eigen vermogen per 1 juli 2008 | 132.542 | 17.592.788 | 19.177.690 | 16.864.098 | 53.767.118 |
| Winstverdeling 2008/2009 | - | 1.607.591 | - | - | 1.607.591 |
| Herwaardering effecten | - | - | - | 896.342 | 896.342 |
| Eigen vermogen per 30 juni 2009 | <u>132.542</u> | <u>19.200.379</u> | <u>19.177.690</u> | <u>17.760.440</u> | <u>56.271.051</u> |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Alle bedragen in de jaarrekening worden weergegeven in Surinaamse Dollars, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De gebouwen zijn gewaardeerd tegen actuele waarden op basis van taxaties onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen.

De overige materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarden verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend op basis van de lineaire methode, gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

De gehanteerde jaarlijkse afschrijvingspercentages luiden als volgt:

| | |
|--------------------|----------|
| Gebouwen: | 3 - 5% |
| Installaties: | 10 - 20% |
| Inrichting: | 10 - 20% |
| Transportmiddelen: | 20% |

Financiële vaste activa

De effecten zijn gewaardeerd tegen de geldende koers per balansdatum op de effectenbeurs van Suriname. Het verschil tussen de beurswaarde en de verkrijgingsprijs is na aftrek van de latent verschuldigde belastingen, geboekt ten gunste van de rekening 'Koersreserve effecten'.

Termijndeposito's zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de kostprijs, onder aftrek van een eventuele benodigde voorziening voor incurante items.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale bedragen, onder aftrek van een eventueel benodigde voorziening wegens oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas-en banksaldi en zijn ter vrije beschikking van de betreffende vennootschappen.

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve is ontstaan uit de herwaardering van de gebouwen. Het bedrag van de herwaardering is onder aftrek van de latent verschuldigde belastingen geboekt ten gunste van de Herwaarderingsreserve.

Reserve koersverschillen deelneming

De valuta omrekeningsverschillen ten aanzien van het beginvermogen van N.V. Pamo ten tijde van de verwerving van de aandelen van de vennootschap worden opgenomen in de Reserve koersverschillen deelneming.

Voorziening latente belastingverplichting

Deze voorziening betreft latente belastingverplichtingen welke ontstaan zijn als gevolg van de toepassing van verschillende waarderingsgrondslagen voor commerciële en fiscale doeleinden bij gebouwen en effecten. De voorziening is opgenomen voor de nominale waarde, waarbij is uitgegaan van het geldende belastingtarief.

Schulden

De schulden zijn opgenomen tegen de nominale bedragen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengst van de verrichte diensten en de geleverde producten en de kosten over het boekjaar. Onder opbrengst wordt verstaan de opbrengstwaarde van de aan derden verleende diensten en de geleverde producten en de hiervoor in het verslagjaar in rekening gebrachte bedragen.

De kosten worden berekend op basis van historische kosten en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Vreemde valuta

Activa en passiva in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de hotelkoers per 30 juni 2009.

De hotelkoers bedroeg per 30 juni 2009 SRD 2,75 voor de US dollar en SRD 3,55 voor de Euro. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening.

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Grond en gebouwen | Installaties | Inventaris | Transport- middelen | Totaal |
|-------------------------|----------------------|------------------|------------------|------------------------|-------------------|
| | SRD | SRD | SRD | SRD | SRD |
| Boekwaarde 1 juli 2008 | 52.699.016 | 6.630.185 | 4.415.095 | 7.881 | 63.752.177 |
| Investerings | 199.991 | 973.205 | 937.266 | 2.200 | 2.112.662 |
| Afschrijvingen | <u>2.019.968</u> | <u>1.297.766</u> | <u>880.589</u> | <u>10.081</u> | <u>4.208.404</u> |
| Boekwaarde 30 juni 2009 | <u>50.879.039</u> | <u>6.305.624</u> | <u>4.471.772</u> | - | 61.656.435 |
| Projecten in uitvoering | | | | | <u>4.236.827</u> |
| | | | | | <u>65.893.262</u> |

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

| | 30 juni 2009 | 30 juni 2008 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | SRD | SRD |
| FINANCIËLE VASTE ACTIVA | | |
| Aandelen Assuria N.V. | 6.829.576 | 5.429.041 |
| Termijndeposito DSB Bank N.V. | <u>227.483</u> | <u>245.861</u> |
| | 7.057.059 | 5.674.902 |
| VOORRADEN | | |
| Voedings- en genotmiddelen | 213.387 | 301.613 |
| Overige hotelbenodigdheden | <u>1.639.677</u> | <u>1.541.447</u> |
| | 1.853.064 | 1.843.060 |
| VORDERINGEN | | |
| Debiteuren | 1.424.290 | 1.961.988 |
| Overige vorderingen | <u>441.788</u> | <u>1.439.322</u> |
| | 1.866.078 | 3.401.310 |
| LIQUIDE MIDDELEN | | |
| Banken | 4.597.551 | 4.078.605 |
| Kas | <u>569.388</u> | <u>1.386.401</u> |
| | 5.166.939 | 5.465.006 |
| ALGEMENE RESERVE | | |
| Algemene reserve per 1 juli | 17.592.788 | 14.521.128 |
| Winstverdeling | <u>1.607.591</u> | <u>3.071.660</u> |
| Algemene reserve per 30 juni | 19.200.379 | 17.592.788 |
| OVERIGE RESERVES | | |
| Agioreserve | 9.715.647 | 9.715.647 |
| Herwaarderingsreserve | 19.177.690 | 19.177.690 |
| Reserve koersverschillen deelneming | 3.696.343 | 3.696.343 |
| Koersreserve effecten | <u>4.348.450</u> | <u>3.452.108</u> |
| | 36.938.130 | 36.041.788 |

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

| | 30 juni 2009 | 30 juni 2008 |
|---|-------------------|-------------------|
| | SRD | SRD |
| VOORZIENINGEN | | |
| Voorziening latente belastingverplichtingen | 11.399.830 | 11.533.790 |
| Oudedagsvoorziening | 250.000 | 250.000 |
| Voorziening medische kosten gepensioneerden | 100.000 | 200.277 |
| | <u>11.749.830</u> | <u>11.984.067</u> |
| LENINGEN | | |
| Assuria N.V. | 7.009.337 | 5.500.000 |
| Stichting Pensioenfonds V.S.H. | 622.201 | - |
| Overige | 687.500 | 687.500 |
| | <u>8.319.038</u> | <u>6.187.500</u> |
| OVERIGE SCHULDEN | | |
| Aflossingsverplichting leningen | 1.021.849 | 1.024.153 |
| Dividend | 1.941.261 | 1.745.988 |
| Personeelskosten | 1.246.724 | 1.476.286 |
| Telefoon, Water en Energie | 138.779 | 347.813 |
| Omzetbelasting | 372.828 | 664.114 |
| Overige | 500.784 | 488.995 |
| | <u>5.222.225</u> | <u>5.747.349</u> |

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

| | 30 juni 2009 | 30 juni 2008 |
|---|----------------|----------------|
| | SRD | SRD |
| OPBRENGST BELEGGINGEN | | |
| Dividend Assuria N.V. | 160.511 | 160.511 |
| Interest deposito's | 11.680 | 11.884 |
| | <u>172.191</u> | <u>172.395</u> |
| FINANCIËLE BATEN EN LASTEN | | |
| Baten | | |
| Bankinterest | 28.670 | 13.877 |
| Koersverschillen | 51.659 | 121.593 |
| | <u>80.329</u> | <u>135.470</u> |
| Lasten | | |
| Interest Assuria N.V. | 466.629 | 451.380 |
| Interest overige leningen | 78.059 | 47.266 |
| | <u>544.688</u> | <u>498.646</u> |
| Totaal | <u>464.359</u> | <u>363.176</u> |
| DIVERSE BATEN EN LASTEN | | |
| Deze hebben in hoofdzaak betrekking op toevoegingen aan - respectievelijk vrijval van voorzieningen en kostenreserveringen. | | |



Javaans beeld, ontworpen en vervaardigd door het Waka Tjopu Collectief | Locatie: oorspronkelijk 'Het Koffiehuis', thans Lobby Bar, Torarica Hotel & Casino.

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

OVERZICHT GECONSOLIDEERD BEDRIJFSRESULTAAT

(x SRD 1.000)

1 JULI 2008 t/m 30 JUNI 2009

1 JULI 2007 t/m 30 JUNI 2008

| | Omzet | Bedrijfs- kosten | Resultaat | Omzet | Bedrijfs- kosten | Resultaat |
|-----------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|
| | SRD | SRD | SRD | SRD | SRD | SRD |
| Hotel Torarica | | | | | | |
| Kamerverhuur | 10.029 | 2.687 | 7.342 | 10.875 | 2.401 | 8.474 |
| Restaurant | 6.812 | 5.767 | 1.045 | 6.488 | 5.404 | 1.084 |
| Bars | 2.855 | 1.499 | 1.356 | 2.911 | 1.527 | 1.384 |
| Wasserij | 153 | 117 | 36 | 151 | 114 | 37 |
| Telefoon | 129 | 368 | -239 | 234 | 354 | -120 |
| Overige | 1.658 | 355 | 1.303 | 1.548 | 324 | 1.224 |
| | <u>21.636</u> | <u>10.793</u> | <u>10.843</u> | <u>22.207</u> | <u>10.124</u> | <u>12.083</u> |
| Eco Resort Inn | | | | | | |
| Kamerverhuur | 6.339 | 998 | 5.341 | 6.284 | 989 | 5.295 |
| Telefoon | 76 | 32 | 44 | 129 | 43 | 86 |
| Overige | 112 | - | 112 | 152 | - | 152 |
| | <u>6.527</u> | <u>1.030</u> | <u>5.497</u> | <u>6.565</u> | <u>1.032</u> | <u>5.533</u> |
| Royal Torarica | | | | | | |
| Kamerverhuur | 4.094 | 1.141 | 2.953 | 2.350 | 588 | 1.762 |
| Restaurant | 1.093 | 659 | 434 | 590 | 283 | 307 |
| Bars | 261 | 204 | 57 | 136 | 83 | 53 |
| Wasserij | 39 | 1 | 38 | - | - | - |
| Telefoon | 61 | 3 | 58 | 19 | 16 | 3 |
| Overige | 6 | - | 6 | 28 | - | 28 |
| | <u>5.554</u> | <u>2.008</u> | <u>3.546</u> | <u>3.123</u> | <u>970</u> | <u>2.153</u> |
| Totaal Hotels | 33.717 | 13.831 | 19.886 | 31.895 | 12.126 | 19.769 |
| Casino | 6.605 | 5.843 | 762 | 7.444 | 5.753 | 1.691 |
| Overheadkosten | 40.322 | 19.674 | 20.648 | 39.339 | 17.879 | 21.460 |
| Afschrijvingen | | | 11.705 | | | 10.307 |
| Bedrijfsresultaat | | | <u>4.208</u> | | | <u>4.165</u> |
| | | | <u>4.735</u> | | | <u>6.988</u> |

N.V. HOTELMAATSCHAPPIJ TORARICA

ACCOUNTANTSVERKLARING

**Aan: de Aandeelhouders, Raad van
Commissarissen en Directie van
N.V. Hotelmaatschappij Torarica**

Wij hebben de op pagina 13 tot en met pagina 26 opgenomen jaarrekening 2008/2009 van N.V. Hotelmaatschappij Torarica ('de vennootschap') te Paramaribo bestaande uit de geconsolideerde balans per 30 juni 2009, de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009, de verloopstaat van het eigen vermogen, de vennootschappelijke balans per 30 juni 2009 en de vennootschappelijke winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle opdrachten. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap per 30 juni 2009 en van het resultaat en de kasstromen over de periode 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Paramaribo, 23 oktober 2009

Lutchman & Co

Namens deze,

was getekend

Drs. M.R.A. Lutchman RA